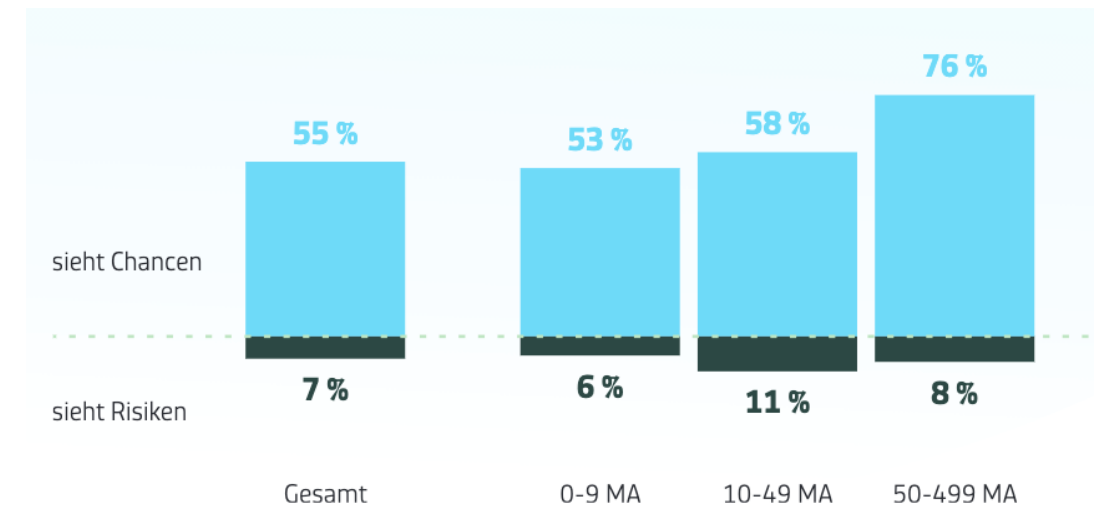


Nachhaltig & Digital: Die Rolle des betrieblichen Wandels in der doppelten Transformation

Claudia Ricci, Fraunhofer IAO
Veranstaltung „DigitalFestival“ am 19.05.2022

Digitalisierung und Nachhaltigkeit werden mehr und mehr zusammen gedacht...

- Zwei von drei deutschen Unternehmen gehen davon aus, **mit Hilfe digitaler Technologien nachhaltiger wirtschaften** zu können.
- 63 Prozent der Unternehmen versprechen sich langfristige **Vorteile von Investitionen in digitale Technologien, die Nachhaltigkeitsziele unterstützen**
- 76% der deutschen mittleren Unternehmen sieht die **Digitalisierung als Chance für die Nachhaltigkeit** (insb. in Form eines effizienteren Einsatzes von Ressourcen und eines geringeren Energieverbrauchs)



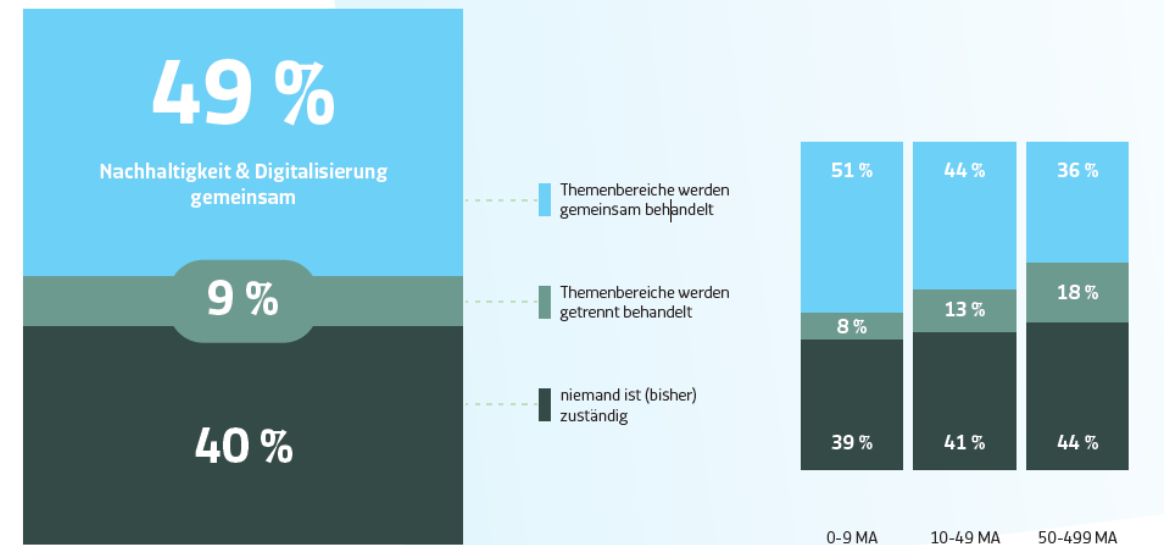
Quelle: nachhaltig.digital Monitor 2020

Quelle: Tata Consultancy Services (TCS) und Bitkom Research, Nachhaltig geht nur digital, 2021
nachhaltig.digital Monitor 2020

ABER: eine gemeinsame Behandlung der beiden Themen in der unternehmerischen Praxis ist noch nicht etabliert

- Nachhaltigkeit und Digitalisierung bzw. Technologien werden jeweils in den Gewinnmitteilungen von etwa 50 % der größten europäischen Unternehmen erörtert, aber **nur 5% der Unternehmen diskutieren beide Themen gemeinsam.**
- In 40% der deutschen KMU gibt es **keine klare Zuständigkeit** für die Themen Digitalisierung und Nachhaltigkeit
- In deutschen mittleren Unternehmen (mehr als 49 Mitarbeitende) ist eine gemeinsame Behandlung der Themenbereiche seltener (36%) als in kleinen (44 %) oder Kleinstunternehmen (51 %).

Wie sind die Themen Digitalisierung und Nachhaltigkeit in Unternehmen verankert – gibt es Silodenken oder eine gemeinsame Betrachtung?



Quelle: nachhaltig.digital Monitor 2020

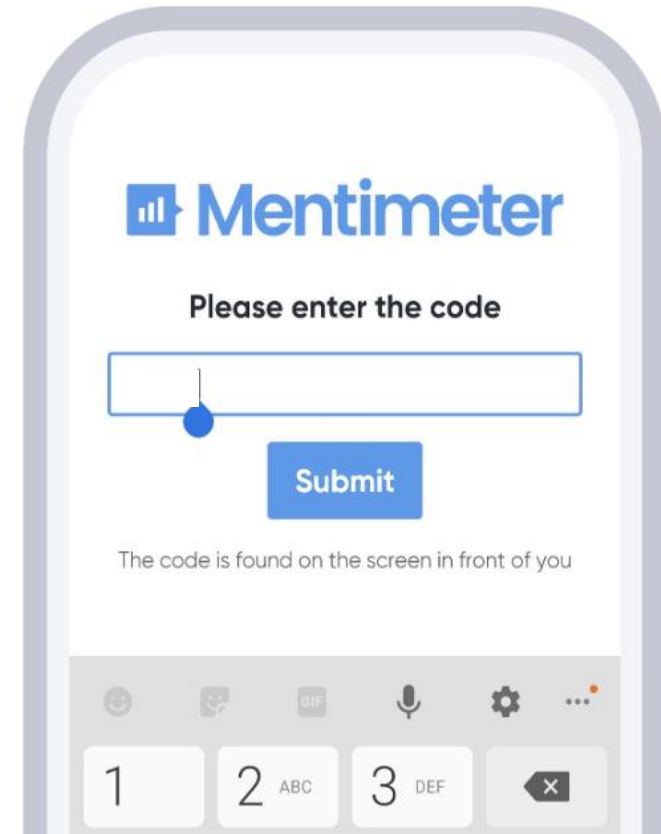
Quelle: Accenture, The European double up. 2020
nachhaltig.digital Monitor 2020

Nehmen Sie bitte an unserer Umfrage teil!

Bitte nehmen Sie Stellung zu folgenden Aussagen:

1. Digitale Technologien können uns helfen, nachhaltiger zu wirtschaften.
2. Digitalisierung und Nachhaltigkeit werden bei uns im Unternehmen gemeinsam und synergetisch behandelt.

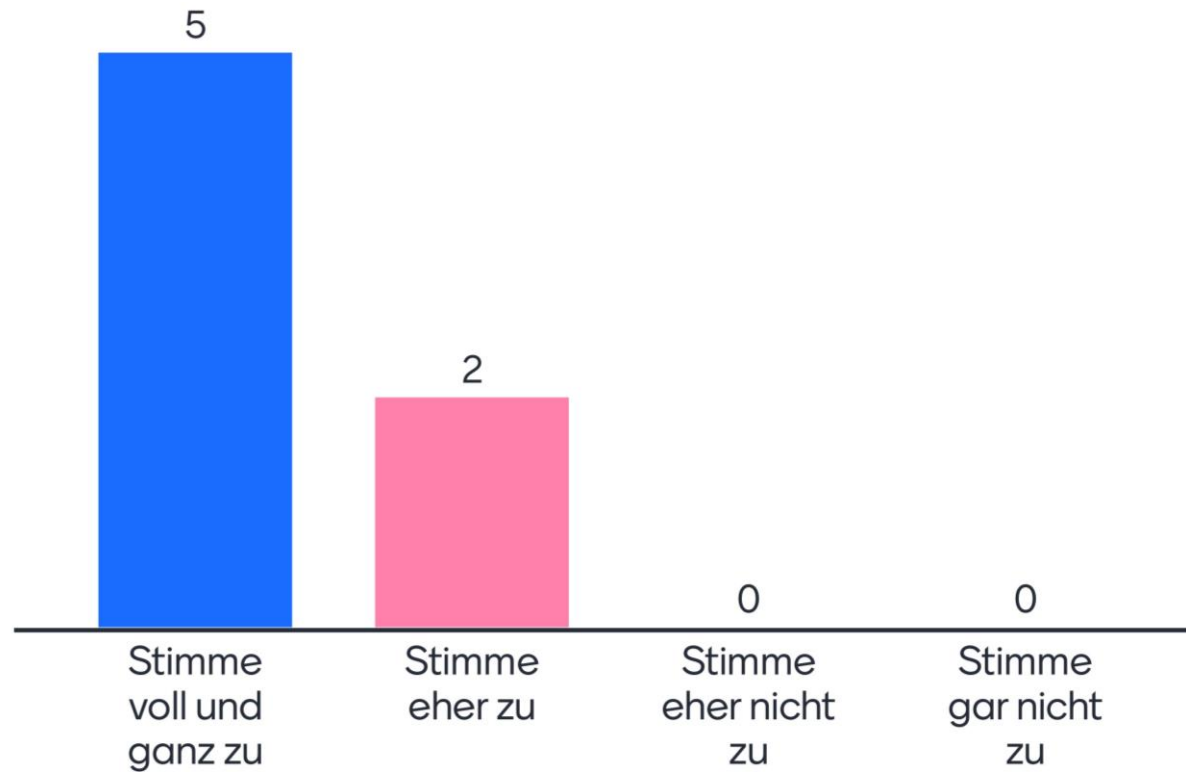
- Folgen Sie dem Link im Chat oder
- Gehen Sie auf www.menti.com und geben Sie folgenden Code ein: 34 84 35



Ergebnisse der Menti-Abfrage:

Bitte nehmen Sie Stellung zu folgenden Aussagen:

1. Digitale Technologien können uns helfen, nachhaltiger zu wirtschaften.

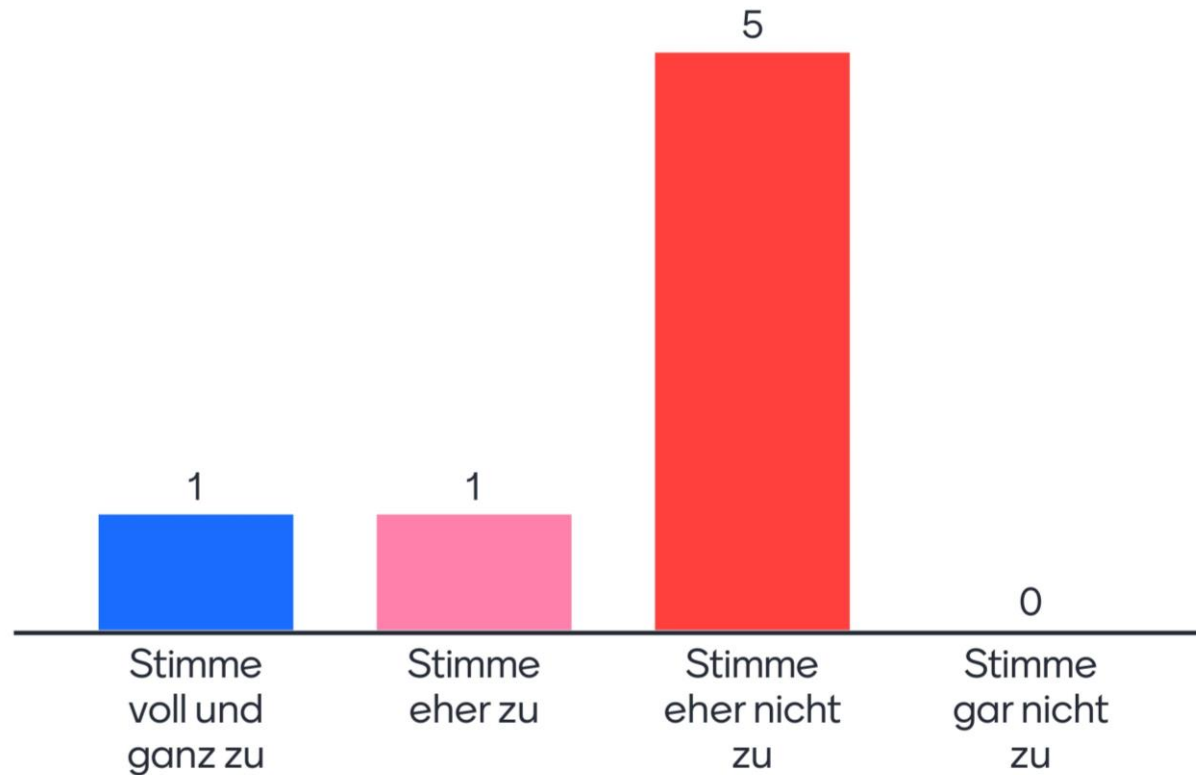


Anzahl der Teilnehmenden: 7

Ergebnisse der Menti-Abfrage:

Bitte nehmen Sie Stellung zu folgenden Aussagen:

2. Digitalisierung und Nachhaltigkeit werden bei uns im Unternehmen gemeinsam und synergetisch behandelt.





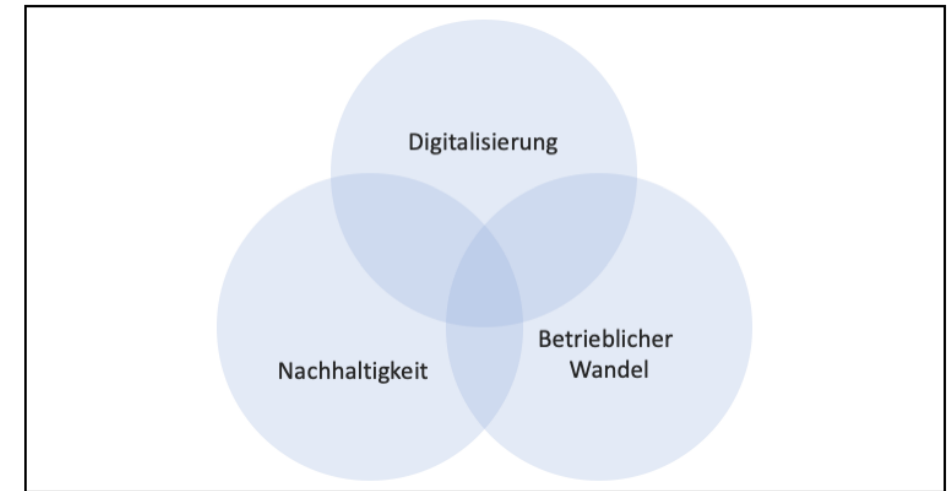
Der betriebliche Wandel kann als Ausgangsbasis
und wesentlicher Hebel der doppelten
Transformation dienen.

Bertelsmann Stiftung und Co:Lab e.V.

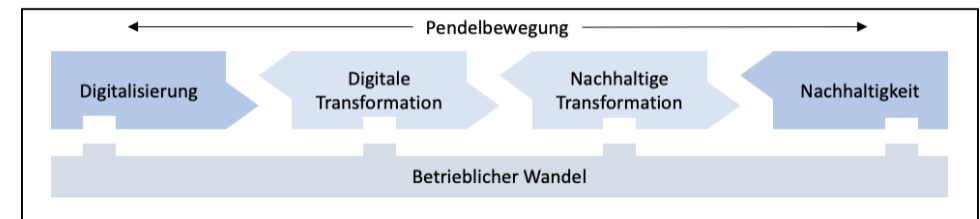
Betrieblicher Wandel kann wesentlich zur Doppelten Transformation beitragen

- **Organisatorische, prozessuale und kulturelle Veränderungen** im Unternehmen können Hebel sein, um
 - Innovation und Veränderungsbereitschaft zu fördern
 - sowie entsprechende Lösungen für die doppelte Transformation zu katalysieren

Zusammenhang des Themenkomplexes



Die Rolle von betrieblichem Wandel in der Doppelten Transformation



Quelle: Bertelsmann Stiftung und Co:Lab e.V. 2021

Mögliche Determinanten für eine erfolgreiche Implementierung der doppelten Transformation

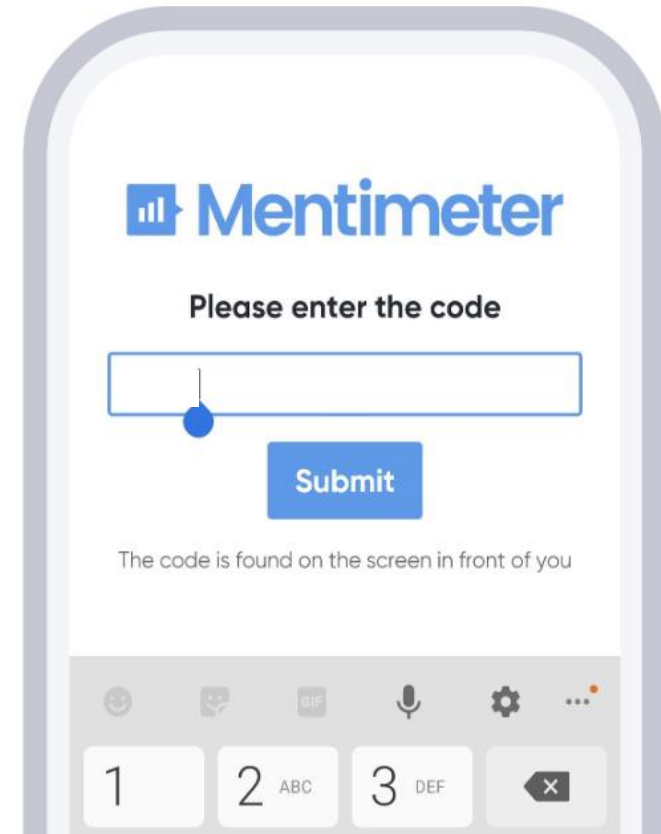


Nehmen Sie bitte an unserer Umfrage teil!

Welche Aspekte des betrieblichen Wandels sind Ihrer Meinung nach besonders wichtig, um die doppelte Transformation im Unternehmen voranzubringen?

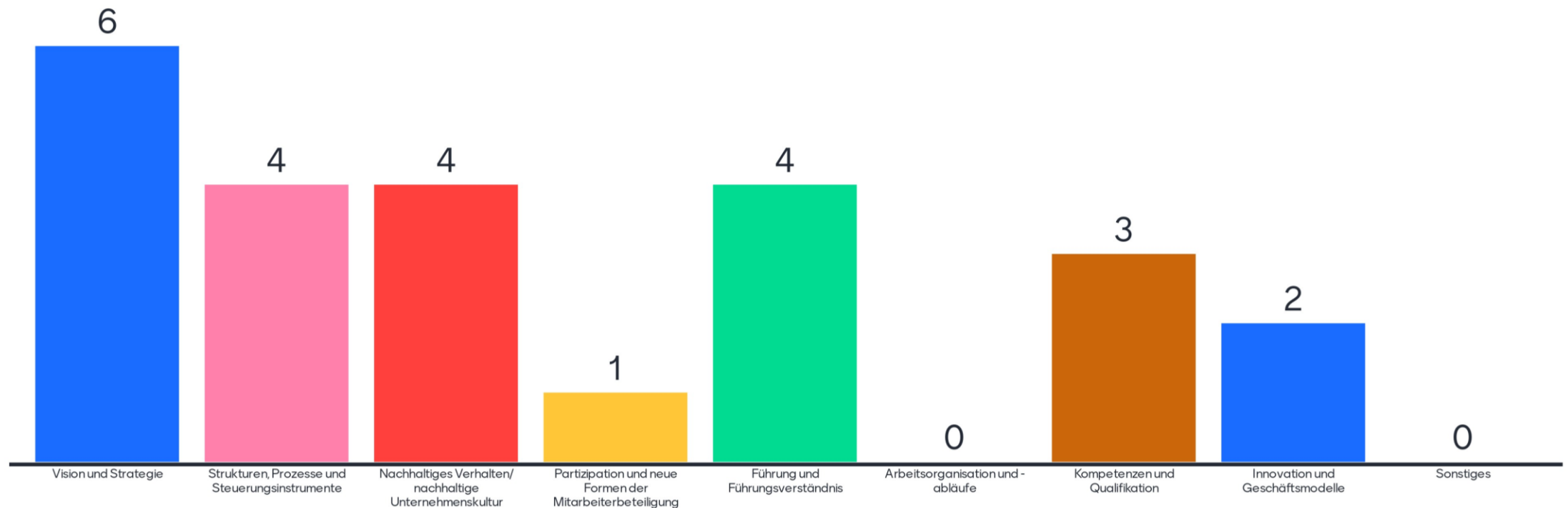
Sie können bis zu 3 Antwortmöglichkeiten wählen

- Folgen Sie dem Link im Chat oder
- Gehen Sie auf www.menti.com und geben Sie folgenden Code ein: 2033 9514



Ergebnisse der Menti-Abfrage:

Welche Aspekte des betrieblichen Wandels sind Ihrer Meinung nach besonders wichtig, um die doppelte Transformation im Unternehmen voranzubringen?



3 Antwortmöglichkeiten wählbar; Anzahl der Teilnehmenden: 8

Doppelte Transformation: eine aktuelle Studie vom Fraunhofer IAO in Kooperation mit der Bertelsmann Stiftung

- Untersucht wird die Frage, inwieweit betriebliche Digitalisierungsinitiativen eine nachhaltige Ausrichtung fördern und fordern und welche Determinanten eine erfolgreiche Verankerung der doppelten Transformation im Unternehmen ermöglichen.
 - **Qualitative Bestandsaufnahme** der bereits vorhandenen wissenschaftlichen Erkenntnisse (Metastudie)
 - Definition relevanter unternehmerischer **Handlungsfelder und Erfolgsfaktoren**
 - Vertiefung und Analyse der **Wirkungszusammenhänge** in einer **fallstudienbasierten Studie** mit Fokus auf dem **deutschen Mittelstand** (ab Sep 2022)
- Die Studie wird vom Fraunhofer IAO in Kooperation mit der Bertelsmann Stiftung (Ole Wintermann und Birgit Wintermann) durchgeführt.



Die **Digitalisierung** und der mit der Digitalisierung einhergehende **betriebliche Wandel** fördern einer **ökologisch und sozial nachhaltige Transformation** im Unternehmen.«

Kontakt



Dr. Josephine Hofmann

Teamleiterin Zusammenarbeit und Führung
Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft
und Organisation IAO

josephine.hofmann@iao.fraunhofer.de



Claudia Ricci

Team Zusammenarbeit und Führung
Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und
Organisation IAO

claudia.ricci@iao.fraunhofer.de